

創業社長をマネするな!

2代目社長の組織づくり



先代社長と同じ経営スタイルを引き継ごうとしてしまう
古参社員が新組織体制の抵抗勢力になってしまう
抵抗勢力を考えすぎて、改革が進まない
先代社長に逆らうことができず、2代目社長に権限がない

“だからうまくいかない”とお悩みの2代目経営者様へオススメ!

午前

景気に左右されない百年続く会社をつくる
『ビジョナリーカンパニーへの教科書』セミナー

事例

なぜ思いが伝わらないのか? !
理念と経営計画が浸透しなかった本当の理由

進栄電気工業株式会社 代表取締役社長 森田秀樹様
(電気工事業、従業員数26名)

午後

創業社長をマネするな!
『2代目社長の組織づくり』セミナー

事例

設立50年の優良企業を引き継いだ
2代目社長の組織変革ストーリー

株式会社イワセ 代表取締役 岩瀬公治様
(製造業、従業員数80名)

2会場にて同日2テーマ セミナー開催

日時会場

【大阪】2月10日(火)
TKP大阪梅田ビジネスセンター(西梅田駅6-2番出口より 徒歩30秒)

【東京】2月17日(火)
泉ガーデンコンファレンス(六本木一丁目駅直結)

午前セミナー: 10:00-12:30 (開場 9:45)
午後セミナー: 13:30-16:00 (開場 13:15)

料金 午前・午後ともに通常20,000円のところ
各10,000円

定員 午前・午後ともに50名様

セミナー詳細は裏面をご覧ください

お申し込み
お問合わせは... FAX: **03-5419-0026** このまま
ご送信下さい

貴社名		役職名		お名前	
お電話番号		メールアドレス		@	
ご希望	東京会場 大阪会場	午前・午後ともに参加 午後のみ参加	午前のみ参加 詳細を知りたい 今後案内不要	参加人数	名



創業社長をマネするな！2代目社長の組織づくりテーマ概要

【午前セミナー（10:00-12:30）】景気に左右されない百年続く会社をつくる『ビジョナリーカンパニーへの教科書』

【第一部】なぜ想いが伝わらないのか?! 理念と経営計画が浸透しなかった本当の理由

10:10

11:10

【ビデオ】進栄電気工業株式会社(電気工事業、従業員数26名) 代表取締役社長 森田秀樹様

- ・半年がかりで作成したパーフェクトな理念と計画。しかし、まったく浸透しなかった...
- ・10年間言えなかったホッペを役員同士初めて言い合った。そこから始まった劇的な変化
- ・社長の会社じゃない。オレたちの会社だ、と思えるようになった。きっかけは...

講師 フェイスホールディングス 取締役COO 四宮 敬仁

【第二部】指示命令型カリスマ経営から自立自走型経営への生まれ変わり ビジョナリーカンパニーへの教科書 ~ コンサルタントの組織変革技術 ~

11:20

12:20

- ・180度真逆の生まれ変わり。だから9割の会社が失敗する
- ・お経を唱え(理念唱和)お札を貼っても(額縁に飾る)会社は変わらない
- ・「過去・現在・未来」時間軸を用いた独自のダイアログ型理念策定技法

講師 フェイスホールディングス 代表取締役社長 小倉 広

【午後セミナー（13:30-16:00）】創業社長をマネするな！『2代目社長の組織づくり』

【第一部】設立50年の優良企業を引き継いだ2代目社長の組織変革ストーリー カリスマ経営との訣別『社員が主役のビジョナリーカンパニーになりたい』

13:40

14:40

【ビデオ】株式会社イワセ(製造業、従業員数80名) 代表取締役 岩瀬公治様

- ・部署間コミュニケーションはほとんど無し。縦割りだったかつての組織
- ・管理職が変わった! 続々出てくる提案、自発的に始まった部署間の助け合い
- ・理念を実践するのは僕たちだ! みんなで創ったみんなの理念をみんなで守る組織へ

講師 フェイスホールディングス 取締役COO 四宮 敬仁

【第二部】創業社長をマネするな! 『2代目社長の組織づくり』

14:50

15:50

- ・社員の自立を生むパワーバランス。追い越し禁止でリーダーを育てる
- ・トップダウンではなく、全社員巻き込み型の組織へ
- ・自らが模範となって経営理念を浸透させる

講師 フェイスホールディングス 代表取締役社長 小倉 広

リクルート初代年間最優秀コンサルタントにして、3万人への研修、2千社への経営者と接した経験をもつ、小倉広が講演。さらに、フェイス総研のコンサルティング現場における事例をもとにした組織作りノウハウを大公開。2代目社長のみならず、次なるステージを目指す経営者様にもオススメです。

講師紹介

株式会社フェイスホールディングス 代表取締役社長 小倉 広

88年リクルート入社。商品企画、編集記者を経て組織人事コンサルティング室課長。ソースネクスト(現東証一部上場)常務取締役を経て現在に至る。著書に『上司は部下より先にパンツを脱げ』『あたりまえだけどなかなかつくりえないチームのルール』『マネジャーの基本&実践力がイチから身につく本』がある。2月には『ビジョナリーカンパニーへの教科書』を発刊予定。

株式会社フェイスホールディングス 取締役COO 四宮 敬仁

84年リクルート入社。就職情報誌事業部制作部ディレクター、コピーライターとして上場企業から中小企業まで2,000社を超える企業の採用課題解決、定着率改善のコンサルティングを行う。85年OCC(大阪コピーライターズクラブ)新人賞受賞。ベンチャー企業数社の人事担当取締役、営業担当取締役を経て現在に至る。クライアントへ対して常に本気でぶつかっていく「情熱溢れるコンサルティング」が持ち味。