



MicroStrategy が 2009 年度第 3 四半期の決算報告を発表

前年比ライセンス収入 39%増

希薄化後 1 株当たり利益 1.73 米ドル

米国バージニア州マクリーン、2009 年 10 月 29 日ビジネス インテリジェンス (BI: Business Intelligence) ソフトウェアの世界的なリーディングプロバイダである MicroStrategy® Incorporated (Nasdaq:MSTR - News) は、2009 年度第 3 四半期に該当する 2009 年 9 月 30 日までの 3 ヶ月間の決算報告を発表しました。

2009 年度第 3 四半期の収入は、前年同期の 9,060 万米ドルに対して 15%増の 1 億 400 万米ドルでした。2009 年度第 3 四半期における製品ライセンス収入は、前年同期の 2,480 万米ドルに対して 39%増の 3,440 万米ドルでした。2009 年度第 3 四半期における製品サポート及びその他サービスによる収入は、前年同期の 6,320 万米ドルに対して 4%増の 6,570 万米ドルでした。

2009 年度第 3 四半期における営業経費は、前年同期の 5,660 万米ドルに対して 1%増の 5,710 万米ドルでした。2008 年度第 3 四半期に、MicroStrategy は MicroStrategy 9 (TM) ソフトウェア開発に関連する研究開発費に 520 万米ドルを資産計上しましたが、2009 年 3 月に MicroStrategy 9 が一般リリースされた以降はソフトウェア開発費を資産計上していません。

2009 年度第 3 四半期における継続事業の金融取引及びその他収入前利益は収入の 29%に該当する 3,040 万米ドルで、前年同期の収入の 19%に該当する 1,730 万米ドルに対して 75%増となっています。2009 年度第 3 四半期の純利益は 2,140 万米ドルで、前年同期の 1,110 万米ドルに対して 92%増となっています。また、2009 年度第 3 四半期の希薄化後 1 株当たりの利益は、前年同期の 0.90 米ドルに対し、1.73 米ドルとなっています。

2009 年 9 月 30 日付けで MicroStrategy が保有する現金及び現金同等物は約 2 億 70 万米ドルで、2008 年 12 月 31 日の同保有額 1 億 2,290 万米ドルに対して 7,780 万米ドル増加しました。2009 年 9 月 30 日現在、MicroStrategy はクラス A 普通株式を 914 万 4,581 株、そしてクラス B 普通株式を 277 万 244 株所有しています。

2009年第3四半期の新規顧客と既存顧客との新しい案件は以下のとおりです。

Aeropostale、Air National Guard、Amica Mutual Insurance、Bell Canada、The Bon-Ton Stores、Burlington Coat Factory、Centers for Medicare and Medicaid Services、Charming Shoppes、Chevron Products Company、DineEquity、Discovery Communications、Electronic Arts、The First American Corporation、Foresters、Franklin Templeton Companies、Fraser Health Authority、Freddie Mac、Grange Insurance、GUESS?、Harris Teeter、JC Penney、Kohl's Department Stores、Limited Brands、McAfee、Merkle、Michaels Stores、National Institutes of Health (NIH)、Netflix、NTT America、Nu Skin Enterprises、Payless ShoeSource、PHI Service Company、PPL Services Corporation、Ross Stores、SDI、Tesco Group、Transportation Security Administration、Universal Music Group、Urban Outfitters、US Department of State、Warner Bros. Entertainment、The William Carter Company、及び Yum!ブランド

2009年第3四半期からの顧客案件の例

Grange Insurance 社

Grange Insurance 社は、20億米ドルの資産と年間売上13億米ドルを誇る米国オハイオ州コロンバスに本拠を置く保険プロバイダーで、2001年からMicroStrategyの顧客となりました。MicroStrategyは、Grange社において15のアプリケーションをサポートしており、エージェント分析やリスク・プールのビジネス分析を含めた様々なオペレーション上の機能を提供しています。Grange社はMicroStrategyの使用を更に拡張する予定で、MicroStrategy 9 BIプラットフォームの新しい製品ライン、Distribution Servicesを導入する予定です。これにより、大量のレポート配信を自動で行う高いパフォーマンスを実現することができます。Grange社はこの新機能を利用して最も重要な情報を査定人に通知し、損害対応にかかるサイクルタイムの短縮とビジネス上のモニタリングの向上を図ります。

NTT America 社

NTT America社は、NTTコミュニケーションズ社の米国子会社で、近年MicroStrategyの展開を拡張して財務報告を強化し、全社規模での可視化を推進しました。NTT America社の役員と管理者は、MicroStrategyの情報ダッシュボードを使って一目で財務報告の内容を理解できるようになり、会社の予算配分を改善することができました。そしてリソースをより効率的に活用し、ビジネスを向上するために重要な財務の指標設定に取り組んでいます。

Tesco Group

英国を本拠地とする小売業者、Tesco Group は欧州、アジア、及び北米地域の 14 の市場に 46 万 5 千人の従業員と 4 千 226 店舗を展開しています。同社は MicroStrategy Business Intelligence Platform(TM)に投資して、各運営拠点において全社規模の BI を展開しています。Tesco 社は MicroStrategy を使って、店内のダッシュボードを含めた本社の分析とセルフサービスによる BI を全社規模で展開する予定です。厳格な BI 製品の選定を行い、Tesco 社が MicroStrategy を選択した理由は、TCO(総所有コスト)が他のどの製品より低く、前回のソリューションに比べてカーボンフットプリントが軽減されているためです。それは、MicroStrategy がより少ない数のサーバー上で稼働し、Tesco 社の既存データウェアハウスのプラットフォームをより効率的に利用できることを実証しました。

ガートナー社が MicroStrategy SWOT Report を発行

ガートナー社が最近発行したレポートで、「SWOT: MicroStrategy, Business Intelligence Platforms, Worldwide」があります。ガートナー社では、MicroStrategy をビジネスインテリジェンス (BI) プラットフォームの世界的なリーディングカンパニーの一社として定義しています。本レポートでは、MicroStrategy 9 BI プラットフォームと関連する提供物を査定するために、強み(strengths)、弱み(weaknesses)、外部における機会(opportunities)とさらされている脅威(threats)とを総合して戦略を分析する(SWOT) フレームワークを提供しています。ガートナー社のレポート一式については、MicroStrategy の称賛も含めて、<http://www.microstrategy.com/gartner/swot>(英語)に掲載されています。

VMware 仮想化プラットフォーム上で MicroStrategy 9 の動作を保証

MicroStrategy は、VMware ベースの仮想化マシン上で MicroStrategy 9 BI プラットフォームの展開が可能になったことを発表しました。これにより、BI アプリケーションが仮想化を介してハードウェアの効率化、操作の合理化、そして低コストのオペレーションを実現することができます。仮想化マシンのテクノロジーが、複数のアプリケーションと OS で容量を増加させてサーバーからの処理能力を向上させます。大規模な BI アプリケーションは一日中その用途が変化するため、ピーク時に処理力をフルに活用でき、しかも BI のデマンドが低い時に他のアプリケーションへ誘導する仮想化環境から大きな利点が得られます。

仮想化環境で MicroStrategy を稼働させることで、より少ないハードウェアと IT スタッフ数で BI システムの管理とメンテナンスを行うことができます。これは、結果的には全体的な資本コストと運営経費を低減させることにつながります。VMware 上で MicroStrategy 9 の無料評価版ソフトウェアを試すには、<http://www.microstrategy.co.jp/FreeEvalCD.asp> にアクセスしてください。

MicroStrategy が SaaS 企業向けの新製品の機能の追加で OEM プログラムを拡大

MicroStrategy は、SaaS 企業向けの新しい製品機能を追加して OEM プログラムを拡大しました。MicroStrategy 9 では、特に SaaS 企業向けの新機能を提供しています。例えば、強化されたエンドユーザの設計機能やより大規模なマルチテナントシステムをサポートしてより高いデータスケーラビリティを誇るインメモリ BI、改善されたサードパーティのツールとのセキュリティ統合、よりシンプルなカスタマイゼーションのプラグインアーキテクチャ、そして様々な企業が同じマルチテナントのアプリケーション内で複数の言語で独自のレポート用語を使用できる点等が挙げられます。

MicroStrategy のビジネスインテリジェンスプラットフォームは統合されたレポートと分析を提供しており、ソフトウェア企業やテクノロジープロバイダーはレポート、ダッシュボード、分析そしてアラートのアプリケーションを既存の製品に最小限の開発コストとリソースで容易に追加することができます。MicroStrategy の OEM パートナーのポートフォリオは継続的に拡大しており、SaaS BI の展開に MicroStrategy を選択する企業は、OEM プログラムで最大規模の増加となっています。

MicroStrategy イベント:

2009 年 10 月 28 日に MicroStrategy は、「Top 5 Strategies for Business Intelligence Success in Today's Economic Environment (今日の経済環境で成功するビジネスインテリジェンスの 5 つの戦略)」と題するライブウェブキャストを開催しました。本ウェブキャストでは、MicroStrategy レポートリングスイートのライブデモと業界のリーディングアナリスト、Cindy Howson 氏にも出演頂き、小規模から中規模のビジネスにおいて迅速に BI レポートリングを展開するベストプラクティスをご紹介します。今年の初めに発表した MicroStrategy レポートリングスイートは、洗練された Web ベースのレポートリングアプリケーションを開発及び展開する MicroStrategy の統合された BI プラットフォームを無償で提供するものです。MicroStrategy レポートリングスイートは、新しいレポートリングアプリケーションを開始する部署及びワークグループのコストと時間面での障害を排除しました。より詳細な情報は、<http://www.microstrategy.co.jp/>をご覧ください。

MicroStrategy は、第 3 四半期中に数多くのビジネスインテリジェンスのシンポジウムを開催しました。また、第 4 四半期においても以下を含めた様々な場所で開催を予定しております。

リスボン(ポルトガル)、シドニー(オーストラリア)、パリ(フランス)、メルボルン(オーストラリア)、ヨハネズブルク(南アフリカ)

当社の第 13 回目の開催となる年次ユーザコンファレンス「MicroStrategy World 2010」が 2010 年 1 月 25 日から 28 日まで米国ネバダ州ラスベガスにある Wynn Las Vegas ホテルで開催されます。当イベントでは 100 以上のセッションをはじめ、業界トップクラスの企業組織からの数多くの顧客スピーカーを招きます。そして、MicroStrategy のパートナーを紹介する展示ホール等、様々な内容

が盛り込まれています。MicroStrategy World 2010 では、また当社の最新テクノロジーの進展をはじめ、注目度の高い基調講演やネットワーキングの機会の開催も予定しております。

MicroStrategy Incorporated について

MicroStrategy は、1989 年に創立されたビジネス インテリジェンス(BI: business intelligence)技術のグローバル リーダーです。世界をリードする企業や機関が日々のビジネスにおいてより適切な決断を下せるように、MicroStrategy はレポート、分析、モニタの各機能が統合されたソフトウェアを提供します。その高度な技術力、洗練された分析機能、データとユーザの両面における卓越したスケーラビリティによって、MicroStrategy は多くのお客様から選ばれています。

MicroStrategy (Nasdaq: MSTR-News)に関する詳細は、<http://www.microstrategy.co.jp>をご覧ください。

MicroStrategy、MicroStrategy Business Intelligence Platform、MicroStrategy 8、MicroStrategy Dynamic Enterprise Dashboards は、MicroStrategy Incorporated の米国および特定のその他の国における商標または登録商標です。ここで言及したその他の製品名および企業名は、それぞれの所持者の商標である場合があります。

本プレスリリースに含まれる発言の中には、「将来性を見込んだ発言」を構成する内容、つまり「信じる」「予測する」「推定する」「予期する」などその他類似する表現を含む将来的なビジネス見解の予測、または財務結果と発言を含んでいる場合があります。「将来性を見込んだ発言」は、MicroStrategy Incorporated とその子会社の実際の結果に影響を与える可能性のあるリスクや不確実性を本質的に含んでいます。このような相違点の原因となる要素には以下が挙げられます。タイムリーに MicroStrategy 8の幅広い顧客の支持を実行及び達成する企業の能力、製品の納品または十分なサービスのパフォーマンスで繰延歳入を認める企業の能力、市場における企業製品の継続的な支持、顕著な注文数の適時性、新製品を開発または出荷する上で遅延する企業の能力、新製品の市場による支持、競争力となる要素、一般的な経済状況、通貨変動、及び、その他証券取引委員会に登録される企業の登録届出書と定期報告書に詳述されるリスクこれらの「将来性を見込んだ」発言により、企業は本プレスリリースを発行した後の修正や変更をこれらの発言内容に反映する義務を約束しておりません。

連絡先：

マイクロストラテジー・ジャパン株式会社

電話：03-3511-6700（代表）

Eメール：info-jp@microstrategy.com

MICROSTRATEGY INCORPORATED
CONSOLIDATED STATEMENTS OF OPERATIONS
(in thousands, except per share data)

	Three Months Ended		Nine Months Ended	
	September 30,		September 30,	
	2009	2008	2009	2008
	----	----	----	----
	(unaudited)	(unaudited)	(unaudited)	(unaudited)
Revenues				
Product licenses	\$34,443	\$24,787	\$71,897	\$67,966
Product support and other services	69,574	65,841	200,120	197,422
	-----	-----	-----	-----
Total revenues	104,017	90,628	272,017	265,388
	-----	-----	-----	-----
Cost of Revenues				
Product licenses	1,947	422	4,523	1,442
Product support and other services	14,592	16,304	42,614	45,898
	-----	-----	-----	-----
Total cost of revenues	16,539	16,726	47,137	47,340
	-----	-----	-----	-----
Gross profit	87,478	73,902	224,880	218,048
	-----	-----	-----	-----
Operating Expenses				
Sales and marketing	31,489	35,888	93,376	100,060
Research and development	11,400	5,922	30,407	24,449
General and administrative	14,204	14,744	41,348	47,055
	-----	-----	-----	-----

Total operating expenses	57,093	56,554	165,131	171,564
	-----	-----	-----	-----
Income from continuing operations before financing and other income and income taxes	30,385	17,348	59,749	46,484
	-----	-----	-----	-----
Financing and Other (Expense) Income				
Interest income, net	121	623	516	2,081
Other (expense) income, net	(422)	694	(1,626)	(269)
	----	---	-----	----
Total financing and other (expense) income	(301)	1,317	(1,110)	1,812
	----	-----	-----	-----
Income from continuing operations before income taxes	30,084	18,665	58,639	48,296
Provision for income taxes	8,730	7,593	18,673	20,365
	-----	-----	-----	-----
Income from continuing operations	21,354	11,072	39,966	27,931
Discontinued operations:				
Gain from sale of discontinued operations, net of tax provision				

\$11,190 AND \$0				
respectively)	-	-	14,437	-
Income (loss) from discontinued operations, net of tax provision				
\$0 AND \$53				
for the three months ended, respectively,				
(\$54 OR \$176) AND G3				
the nine months ended, respectively)	-	52	(107)	(383)
	---	---	---	---
Discontinued operations, net of tax	-	52	14,330	(383)
	---	---	---	---
	-----	-----	-----	-----
Net Income	\$21,354	\$11,124	\$54,296	\$27,548
	-----	-----	-----	-----
Basic earnings (loss) per share (1):				
From continuing operations	\$1.79	\$0.93	\$3.36	\$2.35
From discontinued operations	\$-	\$0.01	\$1.20	\$(0.03)
	---	---	---	---
Basic earnings per share	\$1.79	\$0.94	\$4.56	\$2.32
	-----	-----	-----	-----
Weighted average shares outstanding used in computing basic earnings per share	11,909	11,887	11,898	11,890
	-----	-----	-----	-----

Diluted earnings (loss)				
per share (1):				
From continuing				
operations	\$1.73	\$0.90	\$3.26	\$2.26
From discontinued				
operations	\$-	\$-	\$1.17	\$(0.03)
	--	--	----	-----
Diluted earnings per				
share	\$1.73	\$0.90	\$4.43	\$2.23
	-----	-----	-----	-----
Weighted average shares				
outstanding used in				
computing diluted				
earnings per share	12,311	12,306	12,262	12,332
	-----	-----	-----	-----

(1) Basic and fully diluted earnings per share for class A and class B common stock are the same

MICROSTRATEGY INCORPORATED
CONSOLIDATED STATEMENTS OF OPERATIONS
(in thousands, except per share data)
(unaudited)

Core BI Business		Angel.com		Consolidated	
-----		-----		-----	
Three Months		Three Months		Three Months	
Ended		Ended		Ended	
September 30,		September 30,		September 30,	
-----		-----		-----	
2009	2008	2009	2008	2009	2008
----	----	----	----	----	----

Revenues						
Product licenses	\$34,443	\$24,787	\$-	\$-	\$34,443	\$24,787
Product support and other services	65,721	63,153	-	-	65,721	63,153
Angel.com services	-	-	3,853	2,688	3,853	2,688
	---	---	-----	-----	-----	-----
Total revenues	100,164	87,940	3,853	2,688	104,017	90,628
	-----	-----	-----	-----	-----	-----
Cost of Revenues						
Product licenses	1,947	422	-	-	1,947	422
Product support and other services	13,048	15,908	-	-	13,048	15,908
Angel.com services	-	-	1,544	396	1,544	396
	---	---	-----	---	-----	---
Total cost of revenues	14,995	16,330	1,544	396	16,539	16,726
	-----	-----	-----	---	-----	-----
Gross profit	85,169	71,610	2,309	2,292	87,478	73,902
	-----	-----	-----	-----	-----	-----
Operating Expenses						
Sales and marketing	30,364	33,767	1,125	2,121	31,489	35,888
Research and development	10,443	5,234	957	688	11,400	5,922
General and administrative	13,817	14,679	387	65 (a)	14,204	14,744
	-----	-----	---	---	-----	-----
Total operating expenses	54,624	53,680	2,469	2,874	57,093	56,554
	-----	-----	-----	-----	-----	-----
Income (loss) from continuing operations before financing and other income and						

income taxes	30,545	17,930	(160)	(582)	30,385	17,348
	-----	-----	----	----	-----	-----
Financing and Other (Expense) Income						
Interest income, net	121	623	-	-	121	623
Other (expense) income, net	(422)	694	-	-	(422)	694
	----	---	---	---	-----	---
Total financing and other (expense) income	(301)	1,317	-	-	(301)	1,317
	----	-----	---	---	-----	-----
Income (loss) from continuing operations before income taxes	\$30,244	\$19,247	\$(160)	\$(582)	\$30,084	\$18,665
Provision for income taxes					8,730	7,593
					-----	-----
Income from continuing operations					21,354	11,072
Discontinued operations:						
Income from discontinued operations, net of tax					-	52
					----	---
Discontinued operations, net of tax					-	52
					-----	-----

Net income	\$21,354	\$11,124
	=====	=====
Basic earnings per share:		
From		
continuing operations	\$1.79	\$0.93
From		
discontinued operations	\$-	\$0.01
	--	----
Basic		
earnings per share	\$1.79	\$0.94
	-----	-----
Diluted earnings per share:		
From		
continuing operations	\$1.73	\$0.90
From		
discontinued operations	\$-	\$-
	--	--
Diluted earnings per share	\$1.73	\$0.90
	-----	-----
Basic weighted average shares outstanding	11,909	11,887
	=====	=====
Diluted weighted		

average shares

outstanding

12,311 12,306

=====

- (a) An insignificant amount of general and administrative services was provided to the Angel.com business unit by MicroStrategy's core business operations during the three months ended September 30, 2008.

MICROSTRATEGY INCORPORATED
CONSOLIDATED STATEMENTS OF OPERATIONS
(in thousands, except per share data)
(unaudited)

	Core BI Business		Angel.com		Consolidated	
	-----		-----		-----	
	Nine Months		Nine Months		Nine Months	
	Ended		Ended		Ended	
	September 30,		September 30,		September 30,	
	-----		-----		-----	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
	----	----	----	----	----	----
Revenues						
Product licenses	\$71,897	\$67,966	\$-	\$-	\$71,897	\$67,966
Product support and other services	190,451	189,629	-	-	190,451	189,629
Angel.com services	-	-	9,669	7,793	9,669	7,793
	---	---	-----	-----	-----	-----
Total revenues	262,348	257,595	9,669	7,793	272,017	265,388
	-----	-----	-----	-----	-----	-----
Cost of Revenues						
Product licenses	4,523	1,442	-	-	4,523	1,442

Product support and						
services revenues	38,780	44,602	-	-	38,780	44,602
Angel.com services	-	-	3,834	1,296	3,834	1,296
	---	---	-----	-----	-----	-----
Total cost of						
revenues	43,303	46,044	3,834	1,296	47,137	47,340
	-----	-----	-----	-----	-----	-----
Gross profit	219,045	211,551	5,835	6,497	224,880	218,048
	-----	-----	-----	-----	-----	-----
Operating Expenses						
Sales and marketing	90,012	93,962	3,364	6,098	93,376	100,060
Research and						
development	27,582	22,229	2,825	2,220	30,407	24,449
General and						
administrative	40,077	46,840	1,271	215 (a)	41,348	47,055
	-----	-----	-----	---	-----	-----
Total operating						
expenses	157,671	163,031	7,460	8,533	165,131	171,564
	-----	-----	-----	-----	-----	-----
Income (loss) from						
continuing operations						
before financing						
and other income						
and income taxes	61,374	48,520	(1,625)	(2,036)	59,749	46,484
	-----	-----	-----	-----	-----	-----
Financing and Other						
(Expense) Income						
Interest income, net	516	2,081	-	-	516	2,081
Other expense, net	(1,626)	(269)	-	-	(1,626)	(269)
	-----	-----	---	---	-----	-----
Total financing and						
other (expense)						
income	(1,110)	1,812	-	-	(1,110)	1,812

	-----	-----	---	---	-----	-----
Income (loss) from continuing operations before income taxes	\$60,264	\$50,332	\$(1,625)	\$(2,036)	\$58,639	\$48,296
Provision for income taxes					18,673	20,365
					-----	-----
Income from continuing operations					39,966	27,931
Discontinued operations:						
Gain from sale of discontinued operations, net of tax					14,437	-
Loss from discontinued operations, net of tax					(107)	(383)
					----	----
Discontinued operations, net of tax					14,330	(383)
					-----	-----
Net income					\$54,296	\$27,548
					=====	=====
Basic earnings (loss) per share:						
From continuing operations					\$3.36	\$2.35

From			
	discontinued		
	operations	\$1.20	\$(0.03)
		-----	-----
Basic			
	earnings		
	per share	\$4.56	\$2.32
		-----	-----
	Diluted earnings		
	(loss) per share:		
From			
	continuing		
	operations	\$3.26	\$2.26
From			
	discontinued		
	operations	\$1.17	\$(0.03)
		-----	-----
	Diluted		
	earnings		
	per share	\$4.43	\$2.23
		-----	-----
	Basic weighted		
	average shares		
	outstanding	11,898	11,890
		=====	=====
	Diluted weighted		
	average shares		
	outstanding	12,262	12,332
		=====	=====

(a) An insignificant amount of general and administrative services was provided to the Angel.com business unit by MicroStrategy's core business operations during the nine months ended September 30, 2008.

MICROSTRATEGY INCORPORATED
CONSOLIDATED BALANCE SHEETS
(in thousands, except per share data)

	September 30, 2009 ----	December 31, 2008 ----
Assets	(unaudited)	(audited)
Current assets		
Cash and cash equivalents	\$200,670	\$122,915
Restricted cash and investments	321	619
Accounts receivable, net	56,010	49,670
Prepaid expenses and other current assets	10,145	9,518
Deferred tax assets, net	14,857	26,743
Assets held-for-sale	-	4,964
	---	-----
Total current assets	282,003	214,429
Property and equipment, net	7,220	8,978
Capitalized software development cost, net	15,161	14,823
Deposits and other assets	36,414	36,804
Deferred tax assets, net	5,767	17,105
	-----	-----
Total Assets	\$346,565	\$292,139
	-----	-----
 Liabilities and Stockholders' Equity		
Current liabilities		
Accounts payable and accrued expenses	\$26,191	\$27,697
Accrued compensation and employee benefits	39,607	42,634
Deferred revenue and advance payments	73,045	66,495
Deferred tax liabilities	556	-
Liabilities held-for-sale	-	6,325

	---	-----
Total current liabilities	139,399	143,151
Deferred revenue and advance payments	3,848	1,679
Other long-term liabilities	10,869	9,268
	-----	-----
Total Liabilities	154,116	154,098
	-----	-----
Stockholders' Equity		
Preferred stock undesignated, \$0.001 par value; 5,000 shares authorized; no shares issued or outstanding	-	-
Class A common stock, \$0.001 par value; 330,000 shares authorized; 14,192 shares issued and 9,145 shares outstanding, and 14,167 shares issued and 9,120 shares outstanding, respectively	14	14
Class B common stock, \$0.001 par value; 165,000 shares authorized; 2,770 issued and outstanding	3	3
Additional paid-in capital	451,705	450,953
Treasury stock, at cost; 5,047 shares	(366,191)	(366,191)
Accumulated other comprehensive income	831	1,471
Retained earnings	106,087	51,791
	-----	-----
Total Stockholders' Equity	192,449	138,041
	-----	-----
Total Liabilities and Stockholders' Equity	\$346,565	\$292,139
	-----	-----

MICROSTRATEGY INCORPORATED
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS

(in thousands)

(unaudited)

	Nine Months Ended	
	September 30,	
	2009	2008
	----	----
Operating activities:		
Net income	\$54,296	\$27,548
Plus Kft (Income) loss from discontinued operations, net	(14,330)	383
	-----	---
Income from continuing operations	39,966	27,931
Adjustments to reconcile net income to net cash provided by operating activities:		
Depreciation and amortization	7,681	4,825
Bad debt expense	1,153	1,074
Deferred taxes	14,294	13,655
Stock-based compensation	-	45
Excess tax benefits from stock-based payment arrangements	(200)	(241)
Other, net	(10)	49
Changes in operating assets and liabilities:		
Accounts receivable	(7,900)	3,617
Prepaid expenses and other current assets	(445)	176
Deposits and other assets	254	(218)
Accounts payable and accrued expenses	(1,948)	2,034
Accrued compensation and employee benefits	(4,224)	(1,740)
Deferred revenue and advance payments	7,085	6,071
Other long-term liabilities	1,572	568
	-----	---
Net cash provided by operating activities from continuing operations	57,278	57,846
Net cash (used in) provided by operating		

activities from discontinued operations	(472)	1,399
	----	-----
Net cash provided by operating activities	56,806	59,245
	-----	-----
Investing activities:		
Purchases of property and equipment	(1,860)	(2,972)
Capitalized software development costs	(4,218)	(8,078)
Decrease in restricted cash and investments	504	1,062
	---	-----
Net cash used in investing activities from continuing operations	(5,574)	(9,988)
Net cash provided by (used in) investing activities from discontinued operations	24,546	(158)
	-----	----
Net cash provided by (used in) investing activities	18,972	(10,146)
	-----	-----
Financing activities:		
Distribution to Alarm.com minority shareholders	(60)	-
Proceeds from sale of class A common stock under exercise of employee stock options	565	2,073
Excess tax benefits from stock-based payment arrangements	200	241
Purchases of treasury stock	-	(8,387)
	---	-----
Net cash provided by (used in) financing activities from continuing operations	705	(6,073)
Net cash provided by financing activities from discontinued operations	-	-
	---	---
Net cash provided by (used in) financing activities	705	(6,073)
Effect of foreign exchange rate changes on cash and cash equivalents	1,272	(933)
	-----	-----
Net increase in cash and cash equivalents	77,755	42,093

Cash and cash equivalents, beginning of period	122,915	85,194
	-----	-----
Cash and cash equivalents, end of period	\$200,670	\$127,287
	=====	=====